



# Università di Foggia

## RICLASSIFICATO CONTO ECONOMICO DM19/2014

| Tipo operazione | Esercizio | UE Autonoma                               | UE                                        | Periodo                 | Voce riclassificato | Con Dettagli | Con Esercizio Precedente |
|-----------------|-----------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------|---------------------|--------------|--------------------------|
| Provvisoria     | 2025      | UE.00 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA | UE.00 - UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FOGGIA | 01/01/2025 - 31/12/2025 | Tutti               | Si           | Si                       |

### A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 1) Proventi per la didattica

| Codice voce COGE                                                                                                                      | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| CG.05.50.01.01.01 - Corsi di laurea triennale, biennale, a ciclo unico - studenti iscritti ENTRO la durata normale del corso di studi | 5.667.622,46        | 6.625.833,42        |
| CG.05.50.01.01.02 - Corsi di laurea triennale, biennale, a ciclo unico - studenti iscritti OLTRE la durata normale del corso di studi | 1.673.907,06        | 2.327.527,18        |
| CG.05.50.01.01.03 - Corsi di laurea ante DM 509/99                                                                                    | 56.205,24           | 124.007,96          |
| CG.05.50.01.02 - Tasse e contributi corsi di perfezionamento                                                                          | 42.288,30           | 144.424,35          |
| CG.05.50.01.03.01 - Tasse e contributi Master di I livello                                                                            | 34.617,52           | 42.686,39           |
| CG.05.50.01.03.02 - Tasse e contributi Master di II livello                                                                           | 68.806,89           | 382.206,84          |
| CG.05.50.01.04 - Tasse e contributi vari                                                                                              | 162.584,50          | 99.162,21           |
| CG.05.50.01.05 - Indennità di mora                                                                                                    | 137.992,68          | 172.322,74          |
| CG.05.50.01.06 - Tasse preiscrizione                                                                                                  | 665.332,46          | 1.431.292,85        |
| CG.05.50.01.07 - Tasse e contributi corsi di dottorato di ricerca                                                                     | 85.499,97           | 55.805,17           |
| CG.05.50.01.08 - Tasse e contributi scuole di specializzazione                                                                        | 1.083.114,86        | 804.148,35          |
| CG.05.50.01.09.01 - Percorsi finalizzati all'abilitazione all'insegnamento                                                            | 6.763.831,92        | 3.867.265,72        |
| CG.05.50.01.09.03 - Corsi di formazione                                                                                               | 3.421,66            | 5.840,30            |

|                                                               |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| CG.05.50.01.09.04 - Servizi CLA (Centro Linguistico d'Ateneo) | 27.603,62            | 68.288,81            |
| CG.05.50.01.10 - Contributi esami di stato                    | 113.422,00           | 99.826,00            |
| CG.05.50.07.01 - Libretti, tessere, diplomi e pergamene       | 172.203,23           | 115.249,37           |
| CG.05.51.03.04 - Formazione su commessa                       | 83.655,85            | 2.160,00             |
| <b>TOTALE</b>                                                 | <b>16.842.110,22</b> | <b>16.368.047,66</b> |

|                                                                                                                       |                            |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 2) Proventi da Ricerche commissionate e trasferimento tecnologico</b> |                            |                            |
| <b>Codice voce COGE</b>                                                                                               | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.05.50.16.01 - Proventi da trasferimento tecnologico istituzionale                                                  | 0,00                       | 0,00                       |
| CG.05.51.01.01 - Contratti di ricerca, consulenza, convenzioni di ricerca c/terzi                                     | 0,00                       | 3.500,00                   |
| CG.05.51.01.02 - Proventi da attività c/terzi con Enti Locali e altri Enti Pubblici                                   | 128.208,84                 | 68.496,75                  |
| CG.05.51.01.03 - Proventi da attività c/terzi con privati                                                             | 468.422,61                 | 551.371,80                 |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                         | <b>596.631,45</b>          | <b>623.368,55</b>          |

|                                                                                                              |                            |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>A) PROVENTI OPERATIVI - I. PROVENTI PROPRI - 3) Proventi da Ricerche con finanziamenti competitivi</b>    |                            |                            |
| <b>Codice voce COGE</b>                                                                                      | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.05.50.02.06 - Assegnazione per cofinanziamento ricerca scientifica interesse nazionale                    | 2.304.567,33               | 1.667.186,06               |
| CG.05.50.02.20 - Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi MUR                                      | 7.376.315,75               | 4.894.716,92               |
| CG.05.50.03.01 - Assegnazioni da altri ministeri per ricerca istituzionale con bando competitivo             | 477.851,53                 | 607.616,08                 |
| CG.05.50.04.01 - Assegnazioni da Regioni - Province autonome per ricerca istituzionale con bando competitivo | 1.661.412,65               | 608.063,58                 |
| CG.05.50.04.19 - Assegnazioni da Province per ricerca istituzionale con bando competitivo                    | 317,20                     | 931,23                     |
| CG.05.50.05.01 - Contributi di Enti Pubblici per ricerca istituzionale con bando competitivo                 | 17.433,97                  | 28.358,28                  |
| CG.05.50.05.04 - Contributi di Enti Privati per ricerca istituzionale con bando competitivo                  | 240.288,85                 | 72.325,77                  |
| CG.05.50.05.14 - Assegnazioni da Università per ricerca istituzionale con bando competitivo                  | 0,00                       | 0,00                       |
| CG.05.50.06.01 - Contributi UE per ricerca istituzionale con bando competitivo                               | 2.358.481,24               | 2.852.837,62               |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                | <b>14.436.668,52</b>       | <b>10.732.035,54</b>       |

| A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 1) Contributi Miur e altre Amministrazioni centrali |                      |                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Codice voce COGE                                                                             | Saldo al 31/12/2025  | Saldo al 31/12/2024  |
| CG.05.50.02.01 - Contributo Ordinario di Funzionamento                                       | 67.327.331,19        | 68.510.746,63        |
| CG.05.50.02.04 - Assegnazione per attività sportive universitarie                            | 88.015,89            | 0,00                 |
| CG.05.50.02.16 - Assegnazioni diverse a favore della ricerca                                 | 2.819.874,95         | 3.121.722,95         |
| CG.05.50.02.17 - Assegnazioni per contratti di formazione specialistica medica               | 12.912.428,06        | 14.995.198,56        |
| CG.05.50.02.18 - COFINANZIAMENTO MIUR PER PROGRAMMA COMUNITARIO LLP/ERASMUS                  | 4.000,00             | 27.129,00            |
| CG.05.50.02.19 - Contributi da MUR per didattica                                             | 1.770.593,85         | 1.165.639,59         |
| CG.05.50.03.02 - Contributi diversi da altri ministeri                                       | 125.661,74           | 38.763,67            |
| CG.05.50.03.04 - Contributi da altri ministeri per attività di ricerca                       | 38.304,12            | 60.496,81            |
| CG.05.50.03.05 - Contributi da altri ministeri per attività di didattica                     | 0,00                 | 15.600,00            |
| CG.05.50.15.02 - Contributi per edilizia universitaria MIUR                                  | 52.937,13            | 43.937,13            |
| <b>TOTALE</b>                                                                                | <b>85.139.146,93</b> | <b>87.979.234,34</b> |

| A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 2) Contributi Regioni e Province autonome                   |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                     | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.05.50.04.02 - Assegnazioni da Regioni - Province autonome per funzionamento iniziative didattiche | 1.828.226,48        | 1.908.223,32        |
| CG.05.50.04.04 - Assegnazioni da Regioni - Province autonome - contributi diversi                    | 170.858,53          | 153.414,98          |
| CG.05.50.04.05 - Assegnazioni da Regioni - Province autonome - Accordi di programma                  | 0,00                | 0,00                |
| CG.05.50.04.21 - Contributi da Regioni e Province autonome per attività di ricerca                   | 906.641,84          | 161.364,66          |
| CG.05.50.15.05 - Contributi per edilizia universitaria da Regioni                                    | 1.289.978,67        | 1.976.694,63        |
| <b>TOTALE</b>                                                                                        | <b>4.195.705,52</b> | <b>4.199.697,59</b> |

| A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 3) Contributi altre Amministrazioni locali                   |                     |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                      | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.05.50.04.07 - Assegnazioni da Altre amministrazioni locali per funzionamento iniziative didattiche | 229.901,28          | 273.416,84          |
| CG.05.50.04.11 - Assegnazioni da Comuni - contributi diversi                                          | 3.500,00            | 0,00                |

|                                                                   |                   |                   |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| CG.05.50.04.15 - Contributi da Comuni per attività di ricerca     | 14.375,79         | 14.942,93         |
| CG.05.50.04.17 - Contributi da Comuni per attività di didattica   | 4.226,21          | 243.793,40        |
| CG.05.50.04.20 - Contributi da Province per attività di didattica | 0,00              | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                                                     | <b>252.003,28</b> | <b>532.153,17</b> |

| A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 4) Contributi da Unione Europea e da Resto del Mondo |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                              | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.05.50.06.02 - Contributi diversi dalla UE                                                  | 8.120,00            | 6.280,00            |
| CG.05.50.06.05 - Contributi da UE per attività di ricerca                                     | 280.565,25          | 979.890,40          |
| CG.05.50.06.06 - Contributi da UE per attività di didattica                                   | 1.770.499,81        | 2.306.251,84        |
| <b>TOTALE</b>                                                                                 | <b>2.059.185,06</b> | <b>3.292.422,24</b> |

| A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 5) Contributi da Università |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                     | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.05.50.05.15 - Contributi da Università per attività di ricerca    | 619.076,62          | 542.627,27          |
| CG.05.50.05.16 - Contributi da Università per attività di didattica  | 0,00                | 12.190,00           |
| CG.05.50.05.17 - Contributi diversi da Università                    | 65,88               | 6.487,72            |
| <b>TOTALE</b>                                                        | <b>619.142,50</b>   | <b>561.304,99</b>   |

| A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 6) Contributi da altri (pubblici)                           |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                     | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.05.50.05.02 - Contributi diversi di Enti Pubblici                                                 | 39.470,32           | 21.421,30           |
| CG.05.50.05.07 - Assegnazioni da Enti Pubblici - Accordi di programma                                | 0,00                | 0,00                |
| CG.05.50.05.09 - Assegnazioni per Contratti di formazione specialistica finanziati da Enti e privati | 552.752,99          | 0,00                |
| CG.05.50.05.10 - Contributi da enti pubblici per attività di ricerca                                 | 519.943,83          | 505.700,72          |
| CG.05.50.05.12 - Contributi da enti pubblici per attività di didattica                               | 187.150,29          | 467.361,13          |
| CG.05.50.15.01 - Contributi in conto capitale da terzi                                               | 0,00                | 0,00                |

|        |              |            |
|--------|--------------|------------|
| TOTALE | 1.299.317,43 | 994.483,15 |
|--------|--------------|------------|

|                                                                                                      |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI - II. CONTRIBUTI - 7) Contributi da altri (privati)                            |                     |                     |
| Codice voce COGE                                                                                     | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.05.50.05.05 - Contributi diversi di Enti Privati                                                  | 76.981,55           | 23.226,74           |
| CG.05.50.05.08 - Assegnazioni da Enti Privati - Accordi di programma                                 | 0,00                | 0,00                |
| CG.05.50.05.09 - Assegnazioni per Contratti di formazione specialistica finanziati da Enti e privati | 0,00                | 596.192,02          |
| CG.05.50.05.11 - Contributi da enti privati per attività di ricerca                                  | 831.372,29          | 710.057,53          |
| CG.05.50.05.13 - Contributi da enti privati per attività di didattica                                | 277.693,11          | 222.766,96          |
| TOTALE                                                                                               | 1.186.046,95        | 1.552.243,25        |

|                                                                  |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| A) PROVENTI OPERATIVI - IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI      |                     |                     |
| Codice voce COGE                                                 | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.05.50.02.05 - Contributi diversi in conto esercizio           | 112.840,89          | 165.535,78          |
| CG.05.50.07.05 - Sconti e abbuoni attivi                         | 3,09                | 0,02                |
| CG.05.50.07.06 - Proventi diversi                                | 33.863,68           | 52.963,88           |
| CG.05.50.07.08 - Plusvalenze patrimoniali ordinarie              | 1.600,00            | 0,00                |
| CG.05.50.10.01 - Altri recuperi                                  | 21.405,23           | 18.495,02           |
| CG.05.50.10.02 - Rimborsi personale in comando presso altri enti | 70.135,75           | 80.098,27           |
| CG.05.50.14.03 - Utilizzo fondi di ricerca vincolati org. Ist.li | 133.467,65          | 20.854,85           |
| CG.05.51.02.01 - Prestazioni a pagamento - tariffario            | 322.657,76          | 456.292,00          |
| CG.05.51.03.05 - Altri proventi attività commerciale             | 25.396,66           | 58.069,77           |
| CG.05.51.03.07 - Quote iscrizione a corsi                        | 50.745,76           | 43.079,58           |
| CG.05.56.03.01 - Arrotondamenti positivi                         | 8,88                | 1,13                |
| TOTALE                                                           | 772.125,35          | 895.390,30          |

|                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B) COSTI OPERATIVI - VII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - a) docenti / ricercatori |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| Codice voce COGE                                                                                                                                                                                                                  | Saldo al 31/12/2025  | Saldo al 31/12/2024  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| CG.04.43.01.01 - Stipendi ed altri assegni fissi al personale docente e ricercatore                                                                                                                                               | 25.925.853,64        | 25.038.486,60        |
| CG.04.43.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi personale docente e ricercatore                                                                                                                               | 7.477.596,49         | 7.247.818,27         |
| CG.04.43.02.01.01 - Altre competenze al personale docente e ricercatore                                                                                                                                                           | 98.886,21            | 96.489,47            |
| CG.04.43.02.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze al personale docente e ricercatore                                                                                                                      | 24.146,61            | 23.414,66            |
| CG.04.43.02.02.01 - Competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi                                                                                                                                      | 314.499,75           | 266.752,68           |
| CG.04.43.08.01.01 - Supplenze personale docente                                                                                                                                                                                   | 344.397,32           | 452.130,87           |
| CG.04.43.08.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su supplenze personale docente                                                                                                                                              | 83.869,97            | 110.998,09           |
| CG.04.43.08.04.01 - Ricercatori a tempo determinato                                                                                                                                                                               | 2.981.126,12         | 3.628.668,37         |
| CG.04.43.08.04.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni ricercatori a tempo determinato                                                                                                                             | 936.564,09           | 1.142.577,03         |
| CG.04.43.20.01.04 - COMPENSI PERSONALE DOCENTE - FONDO DI ATENEO PER LA PREMIALITA', art. 9 Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, Legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii                                      | 57.214,21            | 173.470,96           |
| CG.04.43.20.01.05 - ONERI PREVIDENZIALI A CARICO ENTE SU COMPENSI PERSONALE DOCENTE - FONDO DI ATENEO PER LA PREMIALITA', art. 9 Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, Legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii | 14.019,20            | 42.296,93            |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                                                                     | <b>38.258.173,61</b> | <b>38.223.103,93</b> |

| <b>B) COSTI OPERATIVI - VII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - b) collaborazioni scientifiche (collaboratori, assegnisti, ecc)</b> |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                                                                                                       | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.41.10.07.01.01 - Co.co.co. scientifiche e di supporto alla ricerca - istituzionale                                                                                               | 34.653,97           | 38.234,11           |
| CG.04.43.08.03.01 - Assegni di ricerca                                                                                                                                                 | 1.848.681,47        | 1.480.558,51        |
| CG.04.43.08.03.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su assegni di ricerca                                                                                                            | 409.013,26          | 325.703,24          |
| CG.04.43.08.08.01 - Contratti di Ricerca - Legge 79/2022                                                                                                                               | 121.006,65          | 0,00                |
| CG.04.43.08.08.02 - Oneri previdenziali a carico ente Contratti di Ricerca - Legge 79/2022                                                                                             | 38.961,70           | 0,00                |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                          | <b>2.452.317,05</b> | <b>1.844.495,86</b> |

| <b>B) COSTI OPERATIVI - VII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - c) docenti a contratto</b> |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                                                              | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.41.10.04.01.01 - Contratti di supporto alla didattica - istituzionale                                                                   | 4.362,47            | 2.949,30            |

|                                                                                              |                   |                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| CG.04.41.10.04.02.01 - Oneri INPS/INAIL su contratti supporto alla didattica - istituzionale | 266,72            | 0,00              |
| CG.04.43.08.02.01 - Contratti personale docente                                              | 177.924,50        | 168.599,63        |
| CG.04.43.08.02.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su contratti personale docente         | 27.442,57         | 18.457,33         |
| <b>TOTALE</b>                                                                                | <b>209.996,26</b> | <b>190.006,26</b> |

| <b>B) COSTI OPERATIVI - VII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - d) esperti linguistici</b> |                            |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Codice voce COGE</b>                                                                                                                       | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.43.04.01.01 - Collaboratori ed esperti linguistici a tempo indeterminato                                                                | 153.232,78                 | 124.872,24                 |
| CG.04.43.04.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici a tempo indeterminato                         | 39.427,32                  | 32.962,23                  |
| CG.04.43.04.02.01 - Collaboratori ed esperti linguistici a tempo determinato                                                                  | 4.432,65                   | 0,00                       |
| CG.04.43.04.02.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni collaboratori linguistici a tempo determinato                           | 1.113,22                   | 0,00                       |
| CG.04.46.01.29 - ACCANTONAMENTO T.F.R. COLLABORATORI ED ESPERTI LINGUISTICI                                                                   | 12.153,48                  | 11.922,20                  |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                 | <b>210.359,45</b>          | <b>169.756,67</b>          |

| <b>B) COSTI OPERATIVI - VII. COSTI DEL PERSONALE - 1) Costi del personale dedicato alla ricerca e alla didattica - e) altro personale dedicato alla didattica e alla ricerca</b> |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Codice voce COGE</b>                                                                                                                                                          | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.41.03.01.02.01 - Compensi e soggiorno esperti e relatori convegni - istituzionale                                                                                          | 226.805,47                 | 297.070,41                 |
| CG.04.41.03.01.04.01 - Oneri Inps esperti e relatori convegni - istituzionale                                                                                                    | 6.291,94                   | 9.951,61                   |
| CG.04.41.10.02.01.01 - Prestazioni di lavoro autonomo - istituzionale                                                                                                            | 502.343,63                 | 218.884,65                 |
| CG.04.41.10.02.01.02 - Prestazioni di lavoro autonomo - commerciale                                                                                                              | 40.766,22                  | 9.854,39                   |
| CG.04.41.10.02.02.01 - Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le - istituzionale                                                                                                      | 19.605,70                  | 10.784,15                  |
| CG.04.41.10.02.02.02 - Oneri INPS prest. lav. aut. occas.le - commerciale                                                                                                        | 1.060,84                   | 0,00                       |
| CG.04.41.10.11 - Visiting Professor                                                                                                                                              | 30.216,54                  | 87.500,00                  |
| CG.04.43.08.05.01 - Contratti docenti master                                                                                                                                     | 108.866,19                 | 221.708,42                 |
| CG.04.43.08.05.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su contratti docenti master                                                                                                | 8.624,78                   | 10.495,08                  |
| CG.04.46.05.14.01 - Tirocini formativi curriculari                                                                                                                               | 22.119,84                  | 0,00                       |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                    | <b>966.701,15</b>          | <b>866.248,71</b>          |

| B) COSTI OPERATIVI - VII. COSTI DEL PERSONALE - 2) Costi del personale dirigente e tecnico amministrativo                                                                                            |                      |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Codice voce COGE                                                                                                                                                                                     | Saldo al 31/12/2025  | Saldo al 31/12/2024  |
| CG.04.43.03.01 - Stipendi ed altri assegni fissi ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo                                                                                                     | 9.339.830,63         | 9.101.185,40         |
| CG.04.43.03.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo                                                                                     | 3.018.838,46         | 2.924.474,27         |
| CG.04.43.05.01.01 - Altre competenze ai dirigenti e al personale tecnico amministrativo                                                                                                              | 123.599,67           | 105.954,92           |
| CG.04.43.05.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo                                                                            | 29.946,16            | 9.210,33             |
| CG.04.43.05.02.01 - Competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi                                                                                                          | 50.065,25            | 72.875,26            |
| CG.04.43.05.03.01 - ONERI SU INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE SVOLTE DAL PERSONALE T.A. ART. 113 D.Lgs. 50/2016                                                                                       | 11.229,43            | 1.141,52             |
| CG.04.43.05.03.02 - CONTRIBUTI PREVIDENZIALI SU INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE SVOLTE DAL PERSONALE T.A. ART. 113 D.Lgs. 50/2016                                                                    | 2.740,81             | 276,23               |
| CG.04.43.09.01.01 - Amministrativi e tecnici a tempo determinato                                                                                                                                     | 306.280,43           | 472.385,06           |
| CG.04.43.09.01.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato                                                                                   | 105.851,81           | 162.446,67           |
| CG.04.43.09.02.01 - Direttore e dirigenti a tempo determinato                                                                                                                                        | 199.665,60           | 158.209,53           |
| CG.04.43.09.02.02 - Oneri previdenziali a carico Ente su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato                                                                                      | 62.476,33            | 39.831,97            |
| CG.04.43.15.01 - Lavoro straordinario personale tecnico-amministrativo                                                                                                                               | 7.962,00             | 7.301,32             |
| CG.04.43.15.02 - Servizio buoni pasto                                                                                                                                                                | 103.542,78           | 173.638,19           |
| CG.04.43.15.03 - Fondo per il trattamento accessorio cat. B/C/D                                                                                                                                      | 1.298.055,73         | 639.785,36           |
| CG.04.43.15.04 - Fondo per la retribuzione di posizione e di risultato della categoria EP                                                                                                            | 331.197,99           | 274.765,57           |
| CG.04.43.15.05 - Fondo risorse decentrate per i dirigenti                                                                                                                                            | 113.043,61           | 147.133,80           |
| CG.04.43.15.06 - Oneri previdenziali a carico Ente su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo                                                                                      | 431.000,33           | 287.933,59           |
| CG.04.43.18.04.01 - Aggiornamento professionale - istituzionale                                                                                                                                      | 854,00               | 0,00                 |
| CG.04.43.18.09 - Sussidi al personale                                                                                                                                                                | 84.347,94            | 195.709,27           |
| CG.04.43.18.15 - Accertamenti sanitari                                                                                                                                                               | 52.794,89            | 56.979,45            |
| CG.04.43.20.01.01 - COMPENSI SU FONDO DI ATENEO PER LA PREMIALITA', art. 9 Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, Legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii                          | 614.641,78           | 1.225.051,29         |
| CG.04.43.20.01.02 - ONERI PREVIDENZIALI A CARICO ENTE SU FONDO DI ATENEO PER LA PREMIALITA', art. 9 Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, Legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii | 148.923,65           | 297.172,16           |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                                        | <b>16.436.889,28</b> | <b>16.353.461,16</b> |

| <b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 1) Costi per sostegno agli studenti</b>   |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Codice voce COGE</b>                                                                                 | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.46.03.05 - Rimborso spese di soggiorno cooperazione internazionale                                | 469,24                     | 0,00                       |
| CG.04.46.05.03.01 - Borse di studio Specializzazione                                                    | 11.607.794,81              | 13.105.577,58              |
| CG.04.46.05.03.02 - Oneri INPS Borse di studio Specializzazione                                         | 1.857.386,24               | 2.097.051,20               |
| CG.04.46.05.04.01 - Borse di studio dottorato ricerca                                                   | 4.123.383,82               | 4.504.669,60               |
| CG.04.46.05.04.02 - Oneri INPS dottorato di ricerca                                                     | 943.077,09                 | 981.294,89                 |
| CG.04.46.05.05.01.01 - Borse di studio su attività di ricerca - istituzionale                           | 1.083.334,26               | 959.854,95                 |
| CG.04.46.05.08 - Borse di studio SOCRATES/ERASMUS                                                       | 1.752.525,32               | 1.536.798,05               |
| CG.04.46.05.09 - Borse di studio ERASMUS - integrazione DM 198/03                                       | 0,00                       | 1.911,00                   |
| CG.04.46.05.10 - Borse di studio ERASMUS PLACEMENT                                                      | 67.607,00                  | 118.804,00                 |
| CG.04.46.05.11.01.01 - Altre borse di studio - istituzionale                                            | 136.283,46                 | 12.184,29                  |
| CG.04.46.06.01.01 - Tutorato                                                                            | 152.817,02                 | 135.437,36                 |
| CG.04.46.06.01.03 - Tutorato didattico - DM 198/2003                                                    | 120.180,00                 | 159.210,00                 |
| CG.04.46.06.01.05 - Oneri INPS/INAIL tutorato                                                           | 4.178,52                   | 9.130,64                   |
| CG.04.46.07.01.01 - Mobilità dottorati di ricerca                                                       | 301.036,18                 | 206.329,37                 |
| CG.04.46.07.01.02 - Spese di viaggio e soggiorno studenti per mobilità e scambi culturali               | 588,00                     | 169.171,08                 |
| CG.04.46.07.01.05 - Spese mobilità studenti disabili                                                    | 1.091,61                   | 0,00                       |
| CG.04.46.07.01.06.01 - Spese di viaggio e soggiorno studenti - istituzionale                            | 8.087,40                   | 21.530,06                  |
| CG.04.46.07.01.07.01 - Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - istituzionale | 386.463,99                 | 395.212,64                 |
| CG.04.46.07.01.07.02 - Missioni e quote iscrizione dottorandi e altri borsisti/studenti - commerciale   | 5.157,71                   | 1.780,31                   |
| CG.04.46.08.01.03 - Attività sportive                                                                   | 155.585,89                 | 63.210,00                  |
| CG.04.46.08.01.04 - Part-time (art. 13 L. 390/91)                                                       | 38.737,60                  | 34.416,20                  |
| CG.04.46.08.01.06 - Oneri per servizi abitativi e ristorazione a favore degli studenti                  | 260,00                     | 0,00                       |
| CG.04.46.08.01.07.01 - Altri interventi a favore di studenti - istituzionale                            | 118.970,14                 | 44.914,37                  |
| <b>TOTALE</b>                                                                                           | <b>22.865.015,30</b>       | <b>24.558.487,59</b>       |

| B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 3) Costi per l'attività editoriale                                |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                                             | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.40.03.06.01 - Articoli, Dati, Libri, Volumi - spese per pubblicare in open access - istituzionale                      | 350.635,83          | 222.931,21          |
| CG.04.40.03.06.02 - Articoli, Dati, Libri, Volumi - spese per pubblicare in open access - commerciale                        | 2.745,00            | 0,00                |
| CG.04.40.03.07.01 - Articoli, Dati, Libri, Volumi - spese per pubblicare no open access - istituzionale                      | 46.417,00           | 65.255,96           |
| CG.04.40.03.08.01 - Articoli, Dati, Libri, Volumi - spese per servizi editoriali connessi alla pubblicazione - istituzionale | 11.763,45           | 13.127,24           |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                | <b>411.561,28</b>   | <b>301.314,41</b>   |

| B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 4) Trasferimenti a partner di progetti coordinati |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                             | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.46.03.07.01 - Trasferimento quota partners progetti ricerca - istituzionale                            | 2.439.686,04        | 4.317.217,24        |
| CG.04.46.03.09.01 - Trasferimento quota partners corsi di formazione - istituzionale                         | 612.153,09          | 254.706,43          |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                | <b>3.051.839,13</b> | <b>4.571.923,67</b> |

| B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 5) Acquisto materiale consumo per laboratori |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                        | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.40.01.02.01 - Materiali di consumo per laboratori - istituzionale                                 | 1.951.508,29        | 984.532,02          |
| CG.04.40.01.02.02 - Materiali di consumo per laboratori - commerciale                                   | 65.510,34           | 94.789,37           |
| <b>TOTALE</b>                                                                                           | <b>2.017.018,63</b> | <b>1.079.321,39</b> |

| B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 7) Acquisto di libri, periodici e materiale bibliografico |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                                     | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.40.03.01.01 - Libri, riviste e giornali (spesati nell'anno) - istituzionale                                    | 132.843,29          | 224.486,64          |
| CG.04.40.03.03.01 - Acquisto banche dati on line e su Cd Rom - istituzionale                                         | 9.620,29            | 1.755,68            |
| CG.04.40.03.05.01 - Estratti e reprints articoli scientifici - istituzionale                                         | 0,00                | 986,96              |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                        | <b>142.463,58</b>   | <b>227.229,28</b>   |

| B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 8) Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico gestionali |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                                      | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.41.01.01 - Manutenzione ordinaria di immobili                                                                   | 562.635,24          | 386.974,58          |
| CG.04.41.01.02.01 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - istituzionale                           | 50.094,00           | 79.090,10           |
| CG.04.41.01.02.02 - Manutenzione ordinaria e riparazioni di apparecchiature - commerciale                             | 9.873,66            | 8.422,02            |
| CG.04.41.01.03 - Manutenzione automezzi                                                                               | 2.822,88            | 2.285,52            |
| CG.04.41.01.04.01 - Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni - istituzionale                               | 12.029,80           | 1.956,40            |
| CG.04.41.01.05.01 - Manutenzione software - istituzionale                                                             | 16.132,87           | 519.134,69          |
| CG.04.41.01.07.01 - Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - istituzionale                                     | 318.131,75          | 322.888,12          |
| CG.04.41.01.07.02 - Manutenzione ordinaria e riparazione impianti - commerciale                                       | 0,00                | 2.100,00            |
| CG.04.41.01.08.01 - Manutenzione ordinaria aree verdi - istituzionale                                                 | 140.751,79          | 130.398,48          |
| CG.04.41.02.02.01 - Pubblicità - istituzionale                                                                        | 5.877,48            | 38.261,05           |
| CG.04.41.02.03.01 - Spese di rappresentanza - istituzionale                                                           | 300,00              | 146,11              |
| CG.04.41.02.04.01 - Altre spese per servizi commerciali - istituzionali                                               | 2.682,78            | 0,00                |
| CG.04.41.02.04.02 - Altre spese per servizi commerciali - commerciali                                                 | 136,69              | 0,00                |
| CG.04.41.02.05 - Informazione e divulgazione delle attività istituzionali                                             | 5.959,13            | 0,00                |
| CG.04.41.04.01.01 - Servizi di vigilanza - istituzionale                                                              | 884.489,13          | 848.609,98          |
| CG.04.41.04.02.01 - Servizi fotocomposizione, stampa e legatoria per pubblicazioni d'ateneo - istituzionale           | 114.861,29          | 105.616,44          |
| CG.04.41.04.03.01 - Altre spese per servizi tecnici - istituzionale                                                   | 305,00              | 219,00              |
| CG.04.41.05.01.01 - Appalto servizio pulizia locali - istituzionale                                                   | 1.753.200,28        | 1.599.939,97        |
| CG.04.41.05.02.01 - Appalto smaltimento rifiuti speciali - istituzionale                                              | 50.178,60           | 51.648,70           |
| CG.04.41.06.01.01 - Energia elettrica - istituzionale                                                                 | 1.329.707,68        | 1.057.496,75        |
| CG.04.41.06.02.01 - Combustibili per riscaldamento - istituzionale                                                    | 182.921,26          | 77.160,86           |
| CG.04.41.06.03.01 - Acqua - istituzionale                                                                             | 116.743,97          | 102.322,22          |
| CG.04.41.06.05.01 - Utenze varie - istituzionale                                                                      | 2.926,10            | 2.607,52            |
| CG.04.41.07.01.01 - Premi di assicurazione - istituzionale                                                            | 181.904,86          | 144.951,41          |
| CG.04.41.07.02.01 - Spese postali e telegrafiche - istituzionale                                                      | 6.198,58            | 10.878,68           |

|                                                                                       |                      |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| CG.04.41.07.04.01 - Spese per telefonia fissa - istituzionale                         | 10.019,32            | 20.525,05           |
| CG.04.41.07.06.01 - Canoni trasmissione dati - istituzionale                          | 342,20               | 0,00                |
| CG.04.41.07.07.01 - Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - istituzionale | 38.100,59            | 13.606,23           |
| CG.04.41.07.07.02 - Trasporti, facchinaggi e competenze spedizionieri - commerciale   | 1.375,25             | 620,00              |
| CG.04.41.07.08.01 - Altre spese per servizi generali - istituzionale                  | 4.023,01             | 6.252,59            |
| CG.04.41.07.08.02 - Altre spese per servizi generali - commerciale                    | 370,65               | 0,00                |
| CG.04.41.08.01.01 - Consulenze tecniche - istituzionale                               | 2.084,00             | 0,00                |
| CG.04.41.08.04.01 - Spese legali e notarili - istituzionale                           | 76.840,72            | 91.785,92           |
| CG.04.41.09.03.01 - Altre prestazioni e servizi da terzi - istituzionale              | 6.371.394,41         | 3.360.668,64        |
| CG.04.41.09.03.02 - Altre prestazioni e servizi da terzi - commerciale                | 33.285,18            | 32.428,81           |
| CG.04.41.09.04.01 - Spese correnti per brevetti - istituzionale                       | 1.344,88             | 23.568,55           |
| CG.04.41.10.05.01.01 - Altre prestazioni da terzi - istituzionale                     | 65.418,45            | 40.151,66           |
| CG.04.41.10.05.01.02 - Altre prestazioni da terzi - commerciale                       | 0,00                 | 170,00              |
| CG.04.47.01.04.01 - Spese e commissioni bancarie e postali - istituzionale            | 7.339,33             | 7.146,40            |
| CG.04.47.01.04.02 - Spese e commissioni bancarie e postali - commerciale              | 0,00                 | 40,00               |
| <b>TOTALE</b>                                                                         | <b>12.362.802,81</b> | <b>9.090.072,45</b> |

| <b>B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 9) Acquisto altri materiali</b> |                            |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Codice voce COGE</b>                                                                       | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.40.01.01.01 - Cancelleria e altri materiali di consumo - istituzionale                  | 252.737,26                 | 141.931,18                 |
| CG.04.40.01.01.02 - Cancelleria e altri materiali di consumo - commerciale                    | 10.911,36                  | 10.624,89                  |
| CG.04.40.02.01.01 - Materie prime - istituzionale                                             | 982,33                     | 369,10                     |
| CG.04.40.02.01.02 - Materie prime - commerciale                                               | 40,45                      | 0,00                       |
| CG.04.40.04.01.01 - Acquisto beni strumentali (< 516€) - istituzionale                        | 101.251,48                 | 51.229,65                  |
| CG.04.40.04.01.02 - Acquisto beni strumentali (< 516€) - commerciale                          | 918,92                     | 572,00                     |
| CG.04.40.04.02.01 - Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - istituzionale              | 44.738,68                  | 40.863,45                  |
| CG.04.40.04.02.02 - Acquisto software per PC (spesati nell'anno) - commerciale                | 670,00                     | 0,00                       |

|                                                                        |                   |                   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| CG.04.40.06.01.01 - Altri materiali - istituzionale                    | 2.417,10          | 6.809,60          |
| CG.04.40.06.01.02 - Altri materiali - commerciale                      | 4.943,30          | 1.790,20          |
| CG.04.41.06.04.01 - Benzina e gasolio per autotrazione - istituzionale | 8.149,04          | 6.731,13          |
| CG.04.41.06.04.02 - Benzina e gasolio per autotrazione - commerciale   | 46,50             | 0,00              |
| <b>TOTALE</b>                                                          | <b>427.806,42</b> | <b>260.921,20</b> |

| B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 11) Costi per godimento beni di terzi |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                 | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.42.01.01.01 - Fitti passivi - istituzionale                                                | 62.800,00           | 58.900,00           |
| CG.04.42.01.02.01 - Spese condominiali - istituzionale                                           | 490,43              | 387,70              |
| CG.04.42.01.03.01 - Noleggi e spese accessorie - istituzionale                                   | 123.295,46          | 121.442,18          |
| CG.04.42.02.01.01 - Canoni leasing - istituzionale                                               | 6.533,09            | 5.960,58            |
| CG.04.42.03.01.01 - ONERI PER GODIMENTO BENI DI TERZI - Istituzionale                            | 234.055,50          | 204.564,79          |
| <b>TOTALE</b>                                                                                    | <b>427.174,48</b>   | <b>391.255,25</b>   |

| B) COSTI OPERATIVI - VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE - 12) Altri costi                                  |                     |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                            | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.41.03.01.01.01 - Spese per convegni - istituzionale                                                   | 304.162,06          | 182.474,94          |
| CG.04.41.03.01.01.02 - Spese per convegni - commerciale                                                     | 0,00                | 20.540,91           |
| CG.04.41.10.10.01.01 - Rimborsi spese di missione - trasferta in Italia - istituzionale                     | 16.593,33           | 12.803,94           |
| CG.04.41.10.10.02.01 - Rimborsi spese di missione - trasferta all'estero - istituzionale                    | 4.950,94            | 5.453,51            |
| CG.04.43.18.01.01 - Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - istituzionale                     | 489.837,98          | 426.347,05          |
| CG.04.43.18.01.02 - Missioni ed iscrizioni a convegni personale docente - commerciale                       | 15.270,17           | 19.273,65           |
| CG.04.43.18.02.01 - Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - istituzionale | 128.222,79          | 53.258,30           |
| CG.04.43.18.02.02 - Missioni e rimborsi spese di trasferta personale tecnico amministrativo - commerciale   | 0,00                | 945,36              |
| CG.04.43.18.03 - Missioni e rimborsi spese degli organi istituzionali                                       | 4.988,22            | 4.288,35            |
| CG.04.43.18.05 - Concorsi e esami di stato                                                                  | 152.405,20          | 257.195,96          |

|                                                                              |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| CG.04.43.18.16.01 - Formazione al personale - istituzionale                  | 54.477,23           | 66.756,45           |
| CG.04.46.03.01.01 - Contributi e quote associative - istituzionale           | 173.129,88          | 192.180,37          |
| CG.04.46.03.01.02 - Contributi e quote associative - commerciale             | 430,00              | 800,00              |
| CG.04.46.03.10 - Utilizzo Valori Bollati                                     | 0,00                | 580,00              |
| CG.04.46.04.01 - Gettoni di presenza Organi accademici                       | 131.193,07          | 124.630,37          |
| CG.04.46.04.02 - Indennità al Collegio dei Revisori dei Conti                | 58.976,24           | 83.503,79           |
| CG.04.46.04.03 - Rimborsi spese di trasferta ai Revisori dei Conti           | 1.816,33            | 2.409,13            |
| CG.04.46.04.04 - Indennità ai componenti del Nucleo di Valutazione di Ateneo | 28.846,49           | 19.147,50           |
| CG.04.46.04.05 - Rimborsi spese di trasferta ai componenti N.V.A.            | 1.995,72            | 971,90              |
| CG.04.46.04.06 - Indennità di carica organi accademici                       | 166.654,59          | 165.556,39          |
| CG.04.46.04.07 - Rimborsi spese di trasferta organi accademici               | 17.130,40           | 14.055,69           |
| CG.04.46.04.10 - Altre spese per attività istituzionali                      | 15.256,03           | 5.110,66            |
| CG.04.46.08.01.01 - Rimborso tasse sopratasse e contributi a studenti        | 99.180,40           | 72.121,90           |
| <b>TOTALE</b>                                                                | <b>1.865.517,07</b> | <b>1.730.406,12</b> |

| <b>B) COSTI OPERATIVI - IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI - 1) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali</b> |                            |                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Codice voce COGE</b>                                                                                    | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.44.03.01.01 - Ammortamento software con diritto di sfruttamento - istituzionale                      | 62.742,14                  | 53.444,82                  |
| CG.04.44.03.02.01 - Ammortamento brevetti - istituzionale                                                  | 7.269,89                   | 922,23                     |
| CG.04.44.04.01.01 - Ammortamento concessioni - istituzionale                                               | 48,80                      | 48,80                      |
| CG.04.44.04.02.01 - Ammortamento licenze d'uso - istituzionale                                             | 9.830,86                   | 6.073,08                   |
| CG.04.44.04.02.02 - Ammortamento licenze d'uso - commerciale                                               | 86,84                      | 240,82                     |
| CG.04.44.04.03.01 - Ammortamento Canone una tantum su licenze software - istituzionale                     | 6.946,52                   | 5.091,27                   |
| CG.04.44.04.03.02 - Ammortamento Canone una tantum su licenze software - commerciale                       | 475,15                     | 475,15                     |
| CG.04.44.05.01.01 - Ammortamento software applicativo - istituzionale                                      | 4.894,28                   | 9.032,85                   |
| CG.04.44.05.01.02 - Ammortamento software applicativo - commerciale                                        | 163,32                     | 163,32                     |
| CG.04.44.07.01.01 - Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - istituzionale                   | 1.156.119,37               | 1.761.130,89               |

|                                                                                        |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| CG.04.44.07.01.02 - Ammortamento ripristino trasformazioni beni di terzi - commerciale | 0,00                | 2.052,57            |
| <b>TOTALE</b>                                                                          | <b>1.248.577,17</b> | <b>1.838.675,80</b> |

| <b>B) COSTI OPERATIVI - IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI - 2) Ammortamenti immobilizzazioni materiali</b> |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Codice voce COGE</b>                                                                                  | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.44.08.01.01 - Ammortamento fabbricati - istituzionale                                              | 1.156.167,30               | 1.154.135,38               |
| CG.04.44.09.01.01 - Ammortamento impianti e macchinari tecnico-scientifici - istituzionale               | 1.708,11                   | 1.356,14                   |
| CG.04.44.09.01.02 - Ammortamento impianti e macchinari tecnico-scientifici - commerciale                 | 534,11                     | 0,00                       |
| CG.04.44.09.02.01 - Ammortamento impianti su beni di terzi - istituzionale                               | 1.687,85                   | 1.641,52                   |
| CG.04.44.09.03.02 - Ammortamento impianti e macchinari informatici - istituzionale                       | 50.744,57                  | 43.500,40                  |
| CG.04.44.09.04.01 - Ammortamento altri impianti e macchinari - istituzionale                             | 130.396,43                 | 111.175,80                 |
| CG.04.44.09.04.02 - Ammortamento altri impianti e macchinari - commerciale                               | 546,00                     | 546,00                     |
| CG.04.44.09.05.01 - Ammortamento attrezzature informatiche - istituzionale                               | 454.887,43                 | 345.012,52                 |
| CG.04.44.09.05.02 - Ammortamento attrezzature informatiche - commerciale                                 | 7.001,39                   | 6.581,83                   |
| CG.04.44.09.06.01 - Ammortamento attrezzature didattiche - istituzionale                                 | 4.410,41                   | 1.385,62                   |
| CG.04.44.09.06.02 - Ammortamento attrezzature didattiche - commerciale                                   | 0,00                       | 289,43                     |
| CG.04.44.09.07.01 - Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche - istituzionale                       | 1.017.156,72               | 570.845,54                 |
| CG.04.44.09.07.02 - Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche - commerciale                         | 47.835,96                  | 40.005,04                  |
| CG.04.44.09.09.01 - Ammortamento altre attrezzature - istituzionale                                      | 1.626,18                   | 2.498,43                   |
| CG.04.44.09.09.02 - Ammortamento altre attrezzature - commerciale                                        | 1.572,63                   | 1.542,07                   |
| CG.04.44.10.01.01 - Ammortamento mobili e arredi di ufficio - istituzionale                              | 136.658,58                 | 111.069,95                 |
| CG.04.44.10.01.02 - Ammortamento mobili e arredi di ufficio - commerciale                                | 604,75                     | 452,51                     |
| CG.04.44.10.02.01 - Ammortamento mobili e arredi per la didattica - istituzionale                        | 52.637,37                  | 53.171,44                  |
| CG.04.44.10.03.01 - Ammortamento macchine ordinarie da ufficio - istituzionale                           | 24.770,29                  | 23.012,89                  |
| CG.04.44.10.03.02 - Ammortamento macchine ordinarie da ufficio - commerciale                             | 312,19                     | 312,19                     |
| CG.04.44.10.05.01 - Ammortamento mobili e arredi di laboratorio - istituzionale                          | 5.382,72                   | 3.201,44                   |
| CG.04.44.10.05.02 - Ammortamento mobili e arredi di laboratorio - commerciale                            | 1.541,32                   | 1.396,77                   |

|                                                                                        |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| CG.04.44.11.01.01 - Ammortamento automezzi ed altri mezzi di trasporto - istituzionale | 5.997,93            | 11.600,00           |
| CG.04.44.14.01.01 - Ammortamento altri beni mobili - istituzionale                     | 6.891,22            | 1.528,89            |
| <b>TOTALE</b>                                                                          | <b>3.111.071,46</b> | <b>2.486.261,80</b> |

|                                                                                                                                                         |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>B) COSTI OPERATIVI - IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI - 4) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide</b> |                            |                            |
| <b>Codice voce COGE</b>                                                                                                                                 | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.46.01.06 - Accantonamento a fondo svalutazione crediti                                                                                            | 159.100,24                 | 2.945.667,10               |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                           | <b>159.100,24</b>          | <b>2.945.667,10</b>        |

|                                                                  |                            |                            |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>B) COSTI OPERATIVI - X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI</b> |                            |                            |
| <b>Codice voce COGE</b>                                          | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.46.01.04 - Accantonamento a fondo rischi su crediti        | 238.650,35                 | 541.388,38                 |
| CG.04.46.01.30 - ACCANTONAMENTO RISCHI E ONERI                   | 661.560,23                 | 2.937.773,91               |
| <b>TOTALE</b>                                                    | <b>900.210,58</b>          | <b>3.479.162,29</b>        |

|                                                                             |                            |                            |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>B) COSTI OPERATIVI - XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE</b>                   |                            |                            |
| <b>Codice voce COGE</b>                                                     | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.40.05.02.01 - Sconti abbuoni e premi su acquisti - istituzionale      | 0,00                       | 215,92                     |
| CG.04.46.03.02 - Erogazioni liberali a favore di terzi                      | 5.000,00                   | 0,00                       |
| CG.04.46.03.04.01 - Perdite su crediti - istituzionale                      | 325.115,34                 | 200.350,72                 |
| CG.04.46.03.04.02 - Perdite su crediti - commerciale                        | 0,00                       | 1.787,32                   |
| CG.04.46.09.01.01 - Imposta di bollo - istituzionale                        | 13.126,00                  | 12.440,58                  |
| CG.04.46.09.01.02 - Imposta di bollo - commerciale                          | 406,00                     | 160,00                     |
| CG.04.46.09.02 - Imposta di registro                                        | 5.225,50                   | 765,75                     |
| CG.04.46.09.03 - Tassa rifiuti                                              | 269.094,00                 | 257.502,00                 |
| CG.04.46.09.04.01 - Altre imposte e tasse (non sul reddito) - istituzionale | 536.628,72                 | 253.109,42                 |
| CG.04.46.09.04.02 - Altre imposte e tasse (non sul reddito) - commerciale   | 0,00                       | 0,00                       |

|                                                                     |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| CG.04.46.09.08 - IVA indetraibile PRO RATA                          | 10.103,32           | 22.605,17           |
| CG.04.48.03.03 - Arrotondamenti negativi                            | 4,01                | 47,20               |
| CG.04.48.05.01.01 - Restituzioni e rimborsi diversi - istituzionale | 609.113,47          | 321.387,31          |
| CG.04.48.05.01.02 - Restituzioni e rimborsi diversi - commerciale   | 227,36              | 733,29              |
| <b>TOTALE</b>                                                       | <b>1.774.043,72</b> | <b>1.071.104,68</b> |

|                                                                |                            |                            |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI - 1) Proventi finanziari</b> |                            |                            |
| <b>Codice voce COGE</b>                                        | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.05.54.02.02 - Interessi attivi depositi bancari             | 208,02                     | 480,61                     |
| <b>TOTALE</b>                                                  | <b>208,02</b>              | <b>480,61</b>              |

|                                                                                |                            |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI - 2) Interessi ed altri oneri finanziari</b> |                            |                            |
| <b>Codice voce COGE</b>                                                        | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.47.01.02 - Interessi passivi e oneri finanziari su mutui                 | 381.686,23                 | 256.413,01                 |
| CG.04.47.02.03 - Minusvalenze da altre partecipazioni                          | 0,00                       | 7,33                       |
| <b>TOTALE</b>                                                                  | <b>381.686,23</b>          | <b>256.420,34</b>          |

|                                                                     |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI - 3) Utili e perdite su cambi</b> |                            |                            |
| <b>Codice voce COGE</b>                                             | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.47.02.01.01 - Perdite su cambi - istituzionale                | -1.034,81                  | -1.171,44                  |
| CG.05.54.02.01.01 - Utile su cambi - istituzionale                  | 510,39                     | 176,09                     |
| <b>TOTALE</b>                                                       | <b>-524,42</b>             | <b>-995,35</b>             |

|                                                                           |                            |                            |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE - 2) Svalutazioni</b> |                            |                            |
| <b>Codice voce COGE</b>                                                   | <b>Saldo al 31/12/2025</b> | <b>Saldo al 31/12/2024</b> |
| CG.04.47.03.01 - Svalutazione di partecipazioni                           | 32.191,70                  | 0,00                       |
| <b>TOTALE</b>                                                             | <b>32.191,70</b>           | <b>0,00</b>                |

| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI - 1) Proventi                                       |                     |                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                     | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.05.56.01.01 - Plusvalenze straordinarie da alienazione immobilizzazioni materiali | 5.855,47            | 0,00                |
| CG.05.56.02.01.01 - Sopravvenienze attive straordinarie - istituzionale              | 50.681,95           | 136.158,45          |
| CG.05.56.03.02.01 - Insussistenze attive - istituzionali                             | 1.805.880,23        | 4.700.831,13        |
| <b>TOTALE</b>                                                                        | <b>1.862.417,65</b> | <b>4.836.989,58</b> |

| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI - 2) Oneri                             |                     |                     |
|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                        | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.48.01.01 - Minusvalenze da alienazione immobilizzazioni materiali | 817,70              | 0,00                |
| CG.04.48.01.02 - Decremento valore immoblizzazioni materiali            | 0,00                | 0,00                |
| CG.04.48.02.01.01 - Sopravvenienze passive - istituzionale              | 82.055,40           | 568.694,72          |
| CG.04.48.02.01.02 - Sopravvenienze passive - commerciale                | 300,00              | 0,00                |
| CG.04.48.03.04.01 - Altri oneri vari straordinari - istituzionale       | 163,48              | 0,00                |
| CG.04.48.03.05.01 - Insussistenze passive - istituzionale               | 264.366,94          | 974.205,65          |
| CG.04.48.03.05.02 - Insussistenze passive - commerciale                 | 0,00                | 4.800,00            |
| <b>TOTALE</b>                                                           | <b>347.703,52</b>   | <b>1.547.700,37</b> |

| F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE                                      |                     |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Codice voce COGE                                                                                           | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
| CG.04.41.03.01.03.01 - Oneri IRAP esperti e relatori convegni - istituzionale                              | 12.602,46           | 16.875,54           |
| CG.04.41.10.02.03.01 - Oneri IRAP su prestazioni occasionali - istituzionale                               | 24.709,85           | 16.134,65           |
| CG.04.41.10.02.03.02 - Oneri IRAP su prestazioni occasionali - commerciale                                 | 989,44              | 149,76              |
| CG.04.41.10.04.03.01 - Oneri IRAP su contratti supporto alla didattica - istituzionale                     | 370,81              | 250,69              |
| CG.04.43.01.03 - Oneri IRAP su assegni fissi personale docente e ricercatore                               | 2.194.608,71        | 2.118.351,67        |
| CG.04.43.02.01.03 - Oneri IRAP su altre competenze al personale docente e ricercatore                      | 8.468,58            | 8.201,62            |
| CG.04.43.02.02.03 - Oneri IRAP su competenze al personale docente e ricercatore su prestazioni conto terzi | 26.732,51           | 22.673,90           |

|                                                                                                                                                                                                               |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| CG.04.43.03.03 - Oneri IRAP su assegni fissi dirigenti e personale tecnico-amministrativo                                                                                                                     | 767.905,86          | 744.018,68          |
| CG.04.43.04.01.03 - Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici a tempo indeterminato                                                                                                                | 13.024,99           | 10.614,20           |
| CG.04.43.04.02.03 - Oneri IRAP su retribuzioni collaboratori linguistici a tempo determinato                                                                                                                  | 376,77              | 0,00                |
| CG.04.43.05.01.03 - Oneri IRAP su altre competenze ai dirigenti e personale tecnico-amministrativo                                                                                                            | 10.371,74           | 3.088,89            |
| CG.04.43.05.02.02 - Oneri IRAP su competenze personale tecnico amministrativo per prestazioni conto terzi                                                                                                     | 4.255,60            | 6.190,41            |
| CG.04.43.05.03.03 - ONERI IRAP SU INCENTIVI PER FUNZIONI TECNICHE SVOLTE DAL PERSONALE T.A. ART. 113 D.Lgs. 50/2016                                                                                           | 954,49              | 97,03               |
| CG.04.43.08.01.03 - Oneri IRAP su supplenze personale docente                                                                                                                                                 | 29.273,86           | 38.431,06           |
| CG.04.43.08.02.03 - Oneri IRAP su contratti personale docente                                                                                                                                                 | 10.632,49           | 8.060,15            |
| CG.04.43.08.04.03 - Oneri IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato                                                                                                                                | 246.855,13          | 301.922,72          |
| CG.04.43.08.05.03 - Oneri IRAP su contratti docenti master                                                                                                                                                    | 7.138,89            | 14.882,73           |
| CG.04.43.08.08.03 - Oneri Irap Contratti di Ricerca - Legge 79/2022                                                                                                                                           | 10.446,00           | 0,00                |
| CG.04.43.09.01.03 - Oneri IRAP su retribuzioni amministrativi e tecnici a tempo determinato                                                                                                                   | 26.565,00           | 40.885,78           |
| CG.04.43.09.02.03 - Oneri IRAP su retribuzioni Direttore e dirigenti a tempo determinato                                                                                                                      | 17.266,36           | 13.668,77           |
| CG.04.43.15.07 - Oneri IRAP su competenze accessorie al personale tecnico amministrativo                                                                                                                      | 148.772,04          | 96.728,46           |
| CG.04.43.20.01.03 - ONERI IRAP SU FONDO DI ATENEO PER LA PREMIALITA', art. 9 Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, Legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii                                 | 50.791,47           | 101.367,19          |
| CG.04.43.20.01.06 - ONERI IRAP SU SU COMPENSI PERSONALE DOCENTE - FONDO DI ATENEO PER LA PREMIALITA', art. 9 Legge 30 dicembre 2010, n. 240 e dell'art. 1, comma 16, Legge 4 novembre 2005, n. 230 e ss.mm.ii | 4.863,17            | 14.745,02           |
| CG.04.46.05.05.02.01 - Oneri IRAP borse di studio su attività di ricerca - istituzionale                                                                                                                      | 15.830,12           | 0,00                |
| CG.04.46.05.11.02.01 - Oneri IRAP altre borse - istituzionale                                                                                                                                                 | 11.584,04           | 1.035,66            |
| CG.04.46.05.14.02 - Oneri IRAP tirocini formativi curriculari                                                                                                                                                 | 1.880,16            | 0,00                |
| CG.04.46.06.01.04 - Oneri IRAP tutorato                                                                                                                                                                       | 12.054,21           | 11.087,11           |
| CG.04.49.01.01 - IRES dell'esercizio                                                                                                                                                                          | 69.879,00           | 77.142,00           |
| <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                                                 | <b>3.729.203,75</b> | <b>3.666.603,69</b> |

| Voce riclassificato    | Saldo al 31/12/2025 | Saldo al 31/12/2024 |
|------------------------|---------------------|---------------------|
| Risultato di esercizio | 15.470.760,59       | 15.417.255,60       |